



**Faire
gagner
l'égalité
des chances**

Sommaire

L'édito

1

Stéphane Pallez et Charles Lantieri

La Fondation FDJ et ses missions

3

Faire gagner l'égalité des chances

Les champs d'intervention

La Fondation en quelques chiffres

Des actions de terrain main dans la main

Des projets et des associations partout en France

9

Les valeurs qui animent la Fondation

Les actions menées en faveur de l'éducation et de l'insertion

Les autres associations soutenues

La Fondation FDJ a changé son quotidien

Des projets construits avec vous

15

La sélection des projets

Les projets retenus

Des collaborateurs impliqués et engagés

Une gouvernance experte et diversifiée

21

Une équipe d'experts engagée pour l'égalité des chances



Stéphane Pallez
Présidente directrice
générale du groupe FDJ

STÉPHANE PALLEZ - Héritière d'une Loterie nationale solidaire, La Française des Jeux a toujours placé **l'égalité des chances** au cœur de sa raison d'être, pour contribuer à la société et venir en aide à des personnes en difficulté.

Depuis sa création, la **Fondation d'entreprise FDJ agit en faveur de l'intérêt général**, en lien avec les valeurs et les actions de l'entreprise-mère.

L'égalité des chances par le jeu

Il y a trois ans, j'ai souhaité orienter la Fondation vers **des actions de nature à favoriser l'égalité des chances par le jeu**, dans les domaines de **l'éducation** et de **l'insertion**. Dotée d'un budget de 18 millions d'euros sur la période 2018-2022, **elle accompagne une centaine de projets par an sur tout le territoire français**.

En 2020, **la crise sanitaire** a durement **touché** les personnes **les plus fragiles**. C'est pourquoi **FDJ et sa Fondation** se sont **mobilisées** dès les débuts de la crise, en donnant **plus de 2,7 millions d'euros** à diverses **associations**.

CHARLES LANTIERI - Au fil des années, **l'ascenseur social s'est enrayé en France**. Les inégalités se sont installées, phénomène entretenu par une reproduction sociale qui se rigidifie de plus en plus.

Avec la crise sanitaire, **les besoins explosent**, les personnes en situation de vulnérabilité sont toujours plus nombreuses.

Intervenir pour **favoriser l'égalité des chances**, c'est intervenir le plus en amont possible, mais aussi en direction de tous les publics vulnérables.

À la Fondation FDJ, nous sommes convaincus de l'importance d'accompagner les enfants dès leur entrée à l'école, afin de **leur donner les moyens de choisir leur avenir**. Ce soutien doit se poursuivre auprès des **collégiens** et des **lycéens** pour qu'ils puissent garder confiance en eux, acquérir tout ce qui contribue à notre culture commune, s'ouvrir et élargir ainsi leur univers des possibles. Il est impératif d'entourer les jeunes qui en ont besoin pour favoriser leur insertion professionnelle. **C'est encore plus indispensable dans le cas des « décrocheurs »**, qui ont besoin d'aide et d'attention pour se relancer et construire leur projet de vie. Enfin, à l'âge adulte, nous devons rester **mobilisés** pour l'insertion des personnes éloignées de l'emploi ou de celles en situation de handicap.

Notre raison d'agir : l'éducation et l'insertion des plus vulnérables.



Charles Lantieri
Président de la Fondation
d'entreprise FDJ

♦ La Fondation FDJ et ses missions. ♦

Faire gagner l'égalité des chances

Face aux inégalités sociales, la Fondation FDJ met en place une stratégie qui repose sur trois piliers.

- ♦ **Le soutien conséquent de projets emblématiques** dont l'action est d'envergure significative, comme un essaimage national ou une innovation sociétale majeure.

- ♦ **Le soutien d'associations locales** sur tout le territoire, pour répondre à des besoins de projets spécifiques parrainés par des collaborateurs et des commerçants partenaires de FDJ.

- ♦ **Un accompagnement à 360 degrés.** Au-delà du **soutien financier**, la Fondation FDJ apporte un **soutien humain** (engagement des collaborateurs FDJ sur différents dispositifs), **logistique** (dons de matériel), **stratégique** (comités projet, processus), ainsi que de communication (relais des actions des associations sur les réseaux sociaux, presse, publicité).

Bénéficiaires de l'association ARI



Les champs d'intervention

La Fondation d'entreprise FDJ a engagé plus de 10 millions d'euros en trois ans pour accompagner **deux cent cinquante associations** qui agissent en faveur de l'insertion des plus fragiles dans la société partout en France.

Éducation

Les méthodes **innovantes, pédagogiques et inclusives** pour aider des jeunes en difficulté à révéler **leur potentiel** sont favorisées. Les associations soutenues encouragent une éducation accessible à tous, car faire gagner l'égalité des chances, c'est faire tomber les barrières dès le plus jeune âge.

Avec l'association Play International, nous accompagnons plus de onze mille enfants et la formation de huit cents professionnels au vivre-ensemble : gestion pacifique des conflits, respect des règles, valeurs de la République et laïcité, gestion des émotions, lutte contre les violences et discriminations.

Insertion

Les programmes auxquels la Fondation contribue sont ludiques et participatifs, afin de (re)motiver les jeunes et les adultes en difficulté et les aider ainsi à trouver leur place dans la société et à exprimer leur talent.

Par exemple avec l'ARI, nous aidons sept mille personnes en situation de handicap pour leur apprendre à écrire, à lire et les insérer en milieu ordinaire.

Séance Playdagogie - Play International





250

ASSOCIATIONS SOUTENUES
depuis trois ans

**DONS D'URGENCE CRISE
SANITAIRE 2020**

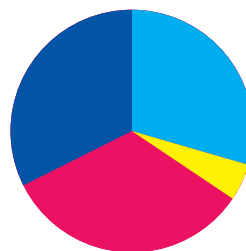
Secours populaire français
Croix-Rouge française
Samu social
Rêv'elles



11 millions €

DÉJÀ AFFECTÉS À DES PROJETS
sur les 18 millions alloués pour
le quinquennat

AFFECTATION



■ **38 %** Insertion sociale
■ **35 %** Éducation
■ **21 %** Insertion professionnelle
■ **6 %** Divers



Un tiers

DES COLLABORATEURS
se sont impliqués dans une action
pour l'égalité des chances

130 000

PERSONNES
ont bénéficié du soutien
de la Fondation d'entreprise FDJ
ces trois dernières années

Des actions de terrain main dans la main

L'accompagnement de la Fondation FDJ auprès des associations est toujours spécifique.

L'efficacité des dispositifs est suivie avec vigilance grâce à une mesure d'impact par projet.

Ses équipes travaillent **main dans la main** avec les **associations sur le terrain** en amont du partenariat, et jusqu'à la fin du soutien pluriannuel.

ÉDUCATION

89%

des bénéficiaires font
plus d'efforts pour réussir
avec **Énergie Jeunes**

83%

des bénéficiaires ont progressé
en mathématiques
avec l'association **Coup de Pouce**

56%

des bénéficiaires ont montré une
amélioration de la faculté d'analyse
avec **Démos**

77%

des bénéficiaires d'**Alliance
pour l'éducation - United Way**
déclarent avoir amélioré leur
confiance en eux

INSERTION

Les **taux de sortie** (formation, alternance ou contrat)
s'élèvent à :

61%

pour les **personnes en situation
de handicap** accompagnées par
Simplon

63%

pour les **décrocheurs** suivis par
le **Réseau E2C**

73%

pour les bénéficiaires de
l'association **Each One**

67%

pour l'atelier d'inclusion
socioprofessionnel **Rejoué**

◆ Des projets
et des
associations
partout
en France ◆

Les valeurs qui animent la Fondation



Séance de basket-fauteuil - Cap SAAA

◆ Aider chacun à prendre conscience de son potentiel ◆

L'action de la Fondation d'entreprise FDJ couvre un **large public**.

Les associations soutenues ciblent chacune des **publics spécifiques**, tous en **situation de fragilité**.

La Fondation entend permettre à des **personnes en difficulté**, quelles qu'en soient les raisons (discriminations sociales, handicap, exclusion économique, etc.) de **trouver leur place dans la société**, de prendre conscience de **leur potentiel** et d'exprimer **leur talent**.

Au-delà de ces publics, elle souhaite également **sensibiliser** le grand public car **nous sommes tous concernés par l'égalité des chances**.

Les actions menées en faveur de l'éducation et de l'insertion



Trois projets emblématiques de 2021



Chacun en mouvement

Mission

Redonner vie aux projets professionnels de personnes réfugiées.

Proposition

Fondée sur une pédagogie basée sur le jeu et un mode d'apprentissage ludique, ce programme propose des cours de français et d'anglais, et un accompagnement professionnel par des étudiants.

Objectif

Passer de douze à quarante-sept établissements partenaires pour accompagner plus de mille quatre cents réfugiés.



Accompagnement vers la lecture

Mission

Accompagner des enfants de maternelle et de cours préparatoire des quartiers populaires fragiles dans l'acquisition du langage et l'appréhension des sujets culturels.

Proposition

Un programme de mentorat assuré par un étudiant bénévole et constitué de séances pédagogiques (lectures et jeux) et individuelles.

Objectif

Essaimer dans onze nouvelles villes et accompagner deux mille quatre cent soixante-quinze enfants en deux ans.



Dispositif d'éducation musicale et orchestrale à vocation sociale

Mission

Faire bénéficier des institutions culturelles aux enfants issus de quartiers relevant de la politique de la ville ou de zones rurales insuffisamment dotées en la matière.

Proposition

Chaque enfant se voit confier un instrument de musique gratuitement et suit quatre heures de cours par semaine.

Objectif

Faire bénéficier six-mille enfants et leurs parents partout en France.

Les autres associations soutenues

Croix-Rouge française

Apporter une aide alimentaire aux plus démunis et lutter contre l'isolement des personnes âgées en Etablissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (Ehpad).

Comme les Autres

Proposer à des personnes handicapées à la suite d'un accident de la vie un accompagnement global, comprenant une formation aux métiers du numérique.

Réseau E2C

Développer un « jeu vidéo d'apprentissage adaptatif » pour permettre aux jeunes décrocheurs de se positionner efficacement face aux défis qu'ils devront relever tout au long de leur parcours d'insertion.

Cartable Fantastique

Faciliter la scolarité des enfants en situation de handicap, parmi lesquels la dyspraxie, grâce à des modules informatiques gratuits qui permettent de compenser l'utilisation de l'écriture manuscrite.

Fête le mur

Faire découvrir le tennis aux enfants des quartiers défavorisés. L'école d'arbitrage permet de former des jeunes au métier d'arbitre pour l'exercer.

Apprentis d'Auteuil

Remobiliser des jeunes âgés de 16 à 30 ans sans emploi ni qualification avec le dispositif « Pas à Pas » basé sur des parcours d'accompagnement vers et dans l'emploi.

Télémaque

Soutenir des jeunes brillants et motivés en filière professionnelle pour élever leur ambition et développer leur potentiel.

Sport dans la ville

Favoriser l'insertion sociale et professionnelle via le sport des jeunes filles issues de quartiers prioritaires.

Fondation du patrimoine

Participer à la réinsertion professionnelle de personnes éloignées de l'emploi tout en contribuant à la rénovation du patrimoine français.

Simplon

Faciliter l'insertion sociale et professionnelle des personnes en situation de handicap via des outils ludiques et interactifs.



AcadémieDionède

each
one

nQT



adie



live for
good



Télémaque

samusocial de Paris

FONDATION



SIMPLON
.CO



reJoué
le jouet solidaire



Unité Cité



croix-rouge française
PARTOUT OÙ VOUS AVEZ BESOIN DE NOUS



La Fondation FDJ a changé son quotidien

Grâce à l'action de **l'Association régionale pour l'intégration** (ARI), Jean-Philippe Barone bénéficie d'un emploi à l'Établissement et service d'aide par le travail (Esat) de La Bessonnère. Pour la Fondation FDJ, il a pris le temps de revenir sur ses expériences au cours des deux dernières années.

Jean-Philippe se décrit comme quelqu'un **d'heureux, enthousiaste et engagé**. Porteur d'un **handicap, la trisomie 21**, il déclare : « *c'est juste un chromosome en plus ! Ça ne m'empêche pas de vivre. Je vis à plein temps, j'ai des amis, je travaille, je fais des activités...* ».

Très **actif** dans la vie de son établissement et dans celle de l'association ARI, Jean-Philippe participe, le 8 novembre 2018, à la présentation du projet de l'ARI face au jury de sélection de la Fondation FDJ.

Le projet est lauréat de l'appel à **grands projets 2018**, et pour Jean-Philippe, qui a naturellement accepté d'être impliqué dans les **projets soutenus par la Fondation FDJ**, c'est le début de deux années riches en émotion.

Parmi ces moments, Jean-Philippe se rappelle **sa rencontre** avec Brigitte Macron, lors du premier forum des associations organisé par la Fondation FDJ.

« *C'était un grand plaisir de rencontrer Madame Macron, d'avoir pu parler de l'ARI, de ses **bénéficiaires en situation de handicap**, des **projets autour du jeu*** ». Un autre événement s'est avéré très marquant pour lui : la présentation de l'émission consacrée au **tirage du Loto sur TF1**, aux côtés de Karine Ferri, à l'occasion de la journée **DuoDay**⁽¹⁾.

Cette **expérience d'animation** devant des millions de Français demeure un des plus beaux défis qu'il a su relever. Enfin, Jean-Philippe a pris la parole lors de la conférence de clôture de la première année de la science organisée par l'ARI, devant un public de trois cents personnes.

Jean-Philippe conclut par ces quelques mots : « *Tout ça m'a apporté un grand bonheur. Ça m'a offert une grande joie, de la fraîcheur, des rencontres avec des grandes personnalités. **Ça m'a valorisé**, et j'ai été très content de le faire. Je crois qu'avec tout ce que j'ai mis en place, **cela montre tout ce que l'on est capable de faire**.* »

Pour la suite, il souhaite continuer à s'impliquer dans ces projets, pour être un porte-parole de toutes les personnes en situation de handicap, enfants comme adultes.

Sa volonté et son dynamisme contribuent, à leur échelle, à **changer le regard du grand public sur le handicap**.

Karine Ferri et Jean-Philippe Barone lors du tirage du loto



(1) Journée au cours de laquelle une personne en situation de handicap forme un duo avec un professionnel afin de découvrir son métier et de s'immerger dans son quotidien.

◆ **Des projets
construits
avec vous** ◆

La sélection des projets

- ♦ Pour être éligibles au soutien de la Fondation FDJ, les projets doivent répondre à différents critères, dont certains sont obligatoires : contribution à l'égalité des chances, dimension ludique, fragilité des publics bénéficiaires, mesure d'impact, caractère innovant, essaimage et co-construction avec la Fondation.

- ♦ Après une pré-évaluation, les associations font alors l'objet d'une *due diligence* (audit préalable) consistant en des vérifications en matière financière, éthique, juridique, de sécurité et de réputation. Lors des jurys de sélection, les membres doivent signaler tout éventuel lien d'intérêt avec l'association.

Le suivi des projets est réalisé grâce aux comités de pilotage avec les associations, des visites sur le terrain, ainsi que la réalisation de bilans intermédiaires et finaux.

Les Voyageurs du Numérique - Bibliothèques Sans Frontières



Les projets retenus

La Fondation FDJ est toujours attentive à la société et plus particulièrement aux projets qui existent autour d'elle : **tous les projets qui agissent en faveur de l'égalité des chances sont étudiés.**

Nous les avons choisis

Les « Tremplins Détaillants solidaires » et « Collaborateurs solidaires » offrent la possibilité aux commerçants du réseau ainsi qu'aux collaborateurs FDJ de présenter auprès de la Fondation des projets d'associations locales dans lesquelles ils s'impliquent.

Lauréat du tremplin Collaborateurs solidaires : le projet soutenu par Martine Renault, collaboratrice du groupe FDJ.

« La Fondation FDJ a pour terrain de jeux l'éducation et l'insertion. Deux valeurs qui me tiennent à cœur et à travers lesquelles j'ai pu apporter ma petite contribution. J'ai accompagné l'association TA1AMI, dans le cadre du tremplin « Collaborateurs solidaires », qui a bénéficié d'un budget pour accompagner un public d'enfants isolés et en grande difficulté scolaire. Chaque salarié devrait s'engager auprès de la Fondation FDJ ! »

◆ Et si le
vôtre
était
choisi ? ◆

Lauréat du tremplin Détaillants solidaires : le projet soutenu par Nicolas Laugier, gérant d'un point de vente FDJ à Sisteron (Alpes-de-Haute-Provence).

« L'association de gestion d'opérations contractualisées propose des ateliers d'aide aux devoirs à de jeunes migrants. La dotation de la Fondation FDJ a permis de financer des activités culturelles et sportives et des fournitures scolaires pour des jeunes migrants. Une bonne action récompensée, par les temps qui courent, cela fait du bien ! »



Martine Renault, collaboratrice du groupe FDJ

De gauche à droite : Daniel Spagnou, Maire de Sisteron ; Christian Andrieux, secrétaire national de Culture presse ; Nicolas Laugier, gérant d'un point de vente FDJ à Sisteron ; Anne-Sophie Jupinet, responsable de l'agence Alpes Provence FDJ



Des collaborateurs impliqués et engagés

Les **collaborateurs** FDJ sont eux aussi très **engagés** dans les missions de la Fondation.

En **2020**, **huit cents collaborateurs** ont participé à la sélection de projets solidaires et se sont impliqués dans des actions proposées par la Fondation d'entreprise FDJ.

L'année 2020 a permis d'étoffer le programme d'implication des collaborateurs. Avec **cent seize missions proposées**, ils ont réalisé **plus de neuf cents heures** de mécénat de compétences pour trente-deux associations. **Quarante mentors et huit collaborateurs se sont engagés dans la durée.**

◆ Plus de 800 collaborateurs impliqués ◆

« Quand j'ai découvert la Fondation FDJ, j'ai trouvé que **ça correspondait totalement à mes valeurs**, alors je me suis engagée avec l'association Télémaque auprès d'une jeune fille à Marseille. Je coache également des jeunes à des entretiens de recrutement pour l'association NQT. »



Nathalie Castel

Collaboratrice engagée



Florian Sangiorgio

Collaborateur engagé

« La Fondation FDJ, au-delà de toutes les actions qu'elle entreprend, c'est aussi un **vecteur de rencontres et d'opportunités**.

L'opportunité de pouvoir partager son expérience, ses connaissances, son temps avec d'autres personnes qui n'y ont pas accès ou qui en ont besoin pour avancer comme j'ai eu la chance de pouvoir le faire avec l'Alliance pour l'éducation – United Way. »

« **L'engagement** auprès d'associations partenaires de la Fondation m'a permis de **partager mes connaissances et mes compétences**, ainsi que de **faire de belles rencontres**. La Fondation FDJ m'a donné l'occasion de faire un pas vers un **investissement plus concret** et de me sentir **utile**. »



Elsa Delcher

Collaboratrice engagée

« J'ai eu la chance de participer aux sessions d'accompagnement de jeunes en décrochage avec le **Réseau Etincelle**. Il est d'une grande richesse pour moi d'avoir l'opportunité de rencontrer des personnes qui n'ont pas forcément vécu la même histoire que la mienne. S'ouvrir aux autres pour mieux se connaître. **Écouter, comprendre et accompagner** pour donner davantage de sens à son quotidien... Des aventures humaines inoubliables **qui changent irréversiblement le regard**. Merci la Fondation FDJ ! »



Lionel Cicerone

Collaborateur engagé

◆ Une
gouvernance
experte
et diversifiée ◆

Une équipe d'experts engagée pour l'égalité des chances

La Fondation FDJ compte six **collaborateurs permanents** placés sous la responsabilité d'**Isabelle Delaplace**, déléguée générale. Le président est entouré de douze administrateurs, des personnalités qualifiées du fait de leur expérience professionnelle (handicap, insertion, éducation, impact), des représentants de FDJ en leur qualité d'expert et deux représentants élus par les salariés. La composition du conseil d'administration veille à mettre les atouts de chacun au profit des actions solidaires et sociétales de la Fondation.



Charles Lantieri
Président de la Fondation
d'entreprise FDJ



Isabelle Delaplace
Déléguée générale de la
Fondation d'entreprise FDJ



Ludmilla Maleyrot
Administratrice Fondation
d'entreprise FDJ élue par
les salariés



Daniel Panetto
Président
de Culture Presse



Lisa Azuelos
Cinéaste & écrivaine
Présidente fondatrice de l'association
Ensemble contre la Gynophobie



Isabelle Gougenheim
Présidente bénévole
de l'association Ideas



Raphaële Rabatel
Directrice Communication
& RSE du groupe FDJ



Sabrina Agresti Roubache
Productrice audiovisuelle
Élue à la chambre
de commerce de Marseille



Pierre-Marie Argouarc'h
Directeur Expérience
Collaborateur &
Transformation du groupe FDJ



Gilles Barbier
Directeur et fondateur
de Handicap.fr



Muriel Chevalier
Administratrice Fondation
d'entreprise FDJ
élue par les salariés



Vincent Perrotin
Directeur RSE
du groupe FDJ



Amel Bouzoura
Directrice Sponsoring
& Partenariats sportifs
du groupe FDJ



Saïd Hammouche
Président fondateur
de Mozaïk RH

fondationfdj@lfdj.com
Fondation d'entreprise FDJ
3-7, quai du Point du Jour
92100 Boulogne-Billancourt

www.groupefdj.com

Photo de couverture : Ma réussite au collège de Goussainville - Energie Jeunes

Crédits photos : Vincent Colin, Lionel Barbe, Wlad Simitch, Julien Soulier,
Tristan Paviot, Fabien Malot, Afev

L'intégralité des illustrations de ce document sont des photographies de bénéficiaires
d'associations soutenues par la Fondation FDJ, prises en situations réelles.



FDJ



La Française des Jeux



@FDJ



@fdj_officiel

Imprimé sur un papier issu de forêts gérées durablement.



Mentions légales : Conception & réalisation : La Chose
Édité par la Direction Communication & RSE groupe FDJ, juillet 2021

La Française des Jeux - Siège social : 3-7, quai du Point du Jour - 92100 Boulogne-Billancourt - Société anonyme au capital de 76 400 000 euros - 315065292 RCS Nanterre